



FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
(Cifras en millones de pesos)

| Balance General | sep-20 | jun-20 | sep-19 | Variación sep 20 vs. jun 20 | Variación % |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|
| DISPONIBILIDADES | \$ 482 | \$ 471 | \$ 443 | \$ 11 | 2.3% |
| INVERSIONES EN VALORES Y REPORTO | 6,095 | 5,514 | 6,928 | 581 | 10.5% |
| Títulos para negociar | 6,095 | 5,514 | 6,928 | 581 | 10.5% |
| Títulos conservados a vencimiento | - | - | - | - | 0.0% |
| DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR) | 5,634 | 5,421 | 3,111 | 213 | 3.9% |
| DERIVADOS | | | | | |
| Con fines de negociacion | 723 | 878 | 796 | (155) | -17.7% |
| CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE | | | | | |
| Créditos comerciales | 779 | 822 | 815 | (43) | -5.2% |
| Actividad empresarial o comercial | - | - | - | - | 0.0% |
| Entidades financieras | 779 | 822 | 815 | (43) | -5.2% |
| Créditos a la vivienda | 1,918 | 2,040 | 2,396 | (122) | -6.0% |
| TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE | 2,697 | 2,862 | 3,211 | (165) | -5.8% |
| CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | | | | | |
| Créditos comerciales | 3,206 | 3,207 | 3,208 | (1) | 0.0% |
| Actividad empresarial o comercial | 1,597 | 1,598 | 1,599 | (1) | -0.1% |
| Entidades financieras | 1,609 | 1,609 | 1,609 | - | 0.0% |
| Créditos al consumo | 1 | 1 | 1 | - | 0.0% |
| Créditos a la vivienda | 2,533 | 2,726 | 2,738 | (193) | -7.1% |
| TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | 5,740 | 5,934 | 5,947 | (194) | -3.3% |
| CARTERA DE CRÉDITO | 8,437 | 8,796 | 9,158 | (359) | -4.1% |
| (-) MENOS: | | | | | |
| ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS | (6,435) | (6,684) | (6,836) | 249 | -3.7% |
| ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS | (821) | (803) | (922) | (18) | 2.2% |
| CARTERA DE CRÉDITOS (NETO) | 1,181 | 1,309 | 1,400 | (128) | -9.8% |
| TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO) | 1,181 | 1,309 | 1,400 | (128) | -9.8% |
| BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN | 152 | 123 | 112 | 29 | 23.6% |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO) | 2,793 | 3,203 | 2,985 | (410) | -12.8% |
| BIENES ADJUDICADOS (NETO) | 498 | 504 | 552 | (6) | -1.2% |
| INVERSIONES PERMANENTES | 138 | 136 | 131 | 2 | 1.5% |
| OTROS ACTIVOS | 1 | 1 | 1 | - | 0.0% |
| TOTAL ACTIVO | \$ 17,697 | \$ 17,560 | \$ 16,459 | \$ 137 | 0.8% |



FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
(Cifras en millones de pesos)

| Balance General | sep-20 | jun-20 | sep-19 | Variación sep 20 vs. jun 20 | Variación % |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|
| PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS | - | - | - | - | |
| De corto plazo | - | - | - | - | |
| De largo plazo | - | - | - | - | |
| DERIVADOS | | | | | |
| Con fines de negociación | 1,304 | 1,781 | 1,552 | (477) | -26.8% |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 768 | 761 | 712 | 7 | 0.9% |
| Acreeedores por liquidación de operaciones | - | 10 | - | (10) | 0.0% |
| Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar | 768 | 751 | 712 | 17 | 2.3% |
| CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS | 21 | 21 | 22 | - | 0.0% |
| TOTAL PASIVO | 2,093 | 2,563 | 2,286 | (470) | -18.3% |
| PATRIMONIO CONTABLE | | | | | |
| PATRIMONIO CONTRIBUIDO | 1,598 | 1,598 | 1,598 | - | 0.0% |
| Aportaciones | 1,598 | 1,598 | 1,598 | - | 0.0% |
| PATRIMONIO GANADO | 14,006 | 13,399 | 12,575 | 607 | 4.5% |
| Resultados de ejercicios anteriores | 13,031 | 13,031 | 13,653 | - | 0.0% |
| Resultado neto | 975 | 368 | (1,078) | 607 | 164.9% |
| TOTAL PATRIMONIO CONTABLE | 15,604 | 14,997 | 14,173 | 607 | 4.0% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE | \$ 17,697 | \$ 17,560 | \$ 16,459 | \$ 137 | 0.8% |

| Estado de Resultados | sep-20 | sep-19 | sep-18 | Variación sep 20 vs. sep19 | Variación % |
|---|---------------|-------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
| Ingresos por intereses | \$ 909 | \$ 1,079 | \$ 1,382 | \$ (170) | -15.8% |
| Gastos por intereses | - | - | - | - | 0.0% |
| MARGEN FINANCIERO | 909 | 1,079 | 1,382 | (170) | -15.8% |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (56) | (152) | (315) | 96 | -63.2% |
| MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS | 853 | 927 | 1,067 | (74) | -8.0% |
| Comisiones y tarifas cobradas | 177 | 233 | 230 | (56) | -24.0% |
| Comisiones y tarifas pagadas | (81) | (107) | (245) | 26 | -24.3% |
| Resultado por intermediación, neto | 152 | (1,070) | (185) | 1,222 | -114.2% |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | 74 | (37) | 489 | 111 | -300.0% |
| INGRESOS (EGRESOS) TOTALES DE LA OPERACIÓN | 1,175 | (54) | 1,356 | 1,229 | -2275.9% |
| Gastos de administración y promoción | (195) | (160) | (242) | (35) | 21.9% |
| RESULTADO DE LA OPERACIÓN | 980 | (214) | 1,114 | 1,194 | -557.9% |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas | (5) | (864) | - | 859 | -100.0% |
| RESULTADO NETO | \$ 975 | \$ (1,078) | \$ 1,114 | \$ 2,053 | -190.4% |





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Al 30 de septiembre del 2020, el total de los activos suman 17,697 millones de pesos, mayores en 137 millones de pesos en relación con junio del 2020. La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de FOVI entre los estados financieros al 30 de septiembre del 2020 y al 30 de junio del 2020, se presentan a continuación:

Inversiones en Valores y Deudores por Reporto

El aumento en ambos rubros fue del 10.5 por ciento (581 millones de pesos), principalmente por la estrategia de la Tesorería como sigue:

- a) El portafolio de recursos propios aumentó 11.49 por ciento (575 millones de pesos), como sigue:
 - ✓ En directo fueron menores en 69 millones de pesos prácticamente por la disminución de operaciones con con Udibonos por -73 millones de pesos.
 - ✓ Mayores operaciones en reporto con papel gubernamental por +543.7 120.5 millones de pesos.
 - ✓ Aumento en operaciones de los Fideicomisos por +78.8 millones de pesos.
- b) En el portafolio swap aumentó 219 millones de pesos, lo que se debió a:
 - ✓ Aumento en el portafolio en directo por +590 millones de pesos principalmente en la posición de Cedes por 1,002.9 millones de pesos y menores posiciones en PRLV's por 396.3 millones de pesos, entre otros.
 - ✓ Menores operaciones en reporto de papel gubernamental por 400.7 millones de pesos.

Es importante señalar que los ingresos por intereses que han generado en el tercer trimestre del ejercicio 2020 fueron de 178 millones de pesos, los cuales se registran en el Margen Financiero, acumulando a septiembre 508 millones de pesos. Asimismo, generaron resultados por valuación a mercado en el mismo período menores a millón de pesos (resultados aún no realizados), que se reconocen en el resultado por intermediación, acumulando a septiembre 175 millones de pesos. En el trimestre se realizaron operaciones de compra venta de inversiones por 13 millones de pesos, acumulando 38 millones de pesos.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Cartera de Crédito

- a) La cartera de crédito vigente disminuyó 165 millones de pesos, como resultado principalmente de lo siguiente:
 - o Otorgamiento de cartera de segundo piso por 7 millones de pesos que corresponden a Créditos Infraestructura y Equipamiento INFONAVIT.
 - o Cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -264 millones de pesos.
 - o Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +124 millones de pesos.
 - o Traspasos netos de cartera vigente-vencida de la cartera de segundo y primer piso por -30 millones de pesos.
- o La cartera vencida disminuyó 194 millones de pesos, derivado principalmente por:
 - o Venta de cartera por -173 millones de pesos.
 - o Cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -134 millones de pesos.
 - o Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +77 millones de pesos, principalmente de la cartera PROSAVI.
 - o Traspasos netos de cartera vigente-vencida de la cartera de segundo y primer piso por +30 millones de pesos.
 - o Traspaso a bienes adjudicados de primer piso por -7 millones de pesos.
 - o Productos solución de primer piso por -3 millones de pesos.

Reservas Crediticias (incluye las crediticias y por avales)

Las reservas crediticias tuvieron una liberación neta de 231 millones de pesos principalmente por:

- a) Las reservas de la cartera individual dacionada tuvo una liberación de 158.4 millones de pesos debido a la baja de 738 créditos con motivo de la subasta de cartera realizada en el mes de agosto. Por otro lado, las reservas adicionales de esta cartera disminuyeron 43.4 millones de pesos por los créditos que fueron liquidados.
- b) Las reservas de la cartera de segundo piso se liberaron 24.7 millones de pesos principalmente por un acreditado que realizó la liquidación de su línea de crédito que se encontraba reservada al 100%.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Otras cuentas por cobrar, neto

La disminución del 12.8 por ciento (410 millones de pesos) se debe principalmente a menores deudores por colaterales en efectivo en las operaciones de derivados por -368 millones de pesos, así como menores deudores por liquidaciones de inversiones por -10 millones de pesos, entre otros.

PASIVO

El total de los pasivos al 30 de septiembre del 2020 sumaron 2,093 millones de pesos, menores en 18.34 por ciento (561 millones de pesos) vs junio del 2020, debido a:

Operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (con fines de negociación)

La variación de la posición pasiva de los Instrumentos Financieros Derivados con fines de negociación es resultado de:

- (i) una variación de -19 millones de pesos en la valuación de los Swaps SM-UDIS y
- (ii) una variación de 341 millones de pesos en los Swaps UDIS-Pesos Crecientes: 260 millones de pesos por el aumento en el valor de la UDI (pata activa) y 81 millones de pesos por un incremento de 31 puntos base en la inflación implícita en las curvas nominal y real, del 3.44% al 3.75%.

El reconocimiento de la valuación a mercado se registra en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados. Durante el trimestre el valor de la UDI aumentó 1.64%, equivalente a 4.15% en términos anualizados. De la variación de 341 millones de pesos en los Swaps UDIS-Pesos Crecientes, 477 millones de pesos corresponden a los swaps originales pactados en 2006 y -136 millones de pesos a los swaps inversos pactados en 2018 y 2019.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS

La explicación de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados de FOVI entre los estados financieros al 30 de septiembre del 2020 y 30 de septiembre del 2019, se presentan a continuación:

Margen Financiero

Margen financiero por 909 millones de pesos, menor en 170 millones de pesos vs el año anterior principalmente por menores ingresos de cartera tanto de segundo como primer piso por 116 millones de pesos debido a liquidación de créditos y efectos de valorización para la cartera de primer piso. Además, menores ingresos en inversiones en valores por 69 millones de pesos vs el año anterior debido a los movimientos a la baja en las tasas de interés.

Estimación preventiva de riesgos crediticios

La variación en la estimación preventiva de riesgos crediticios se explica porque a partir de enero del 2019 las liberaciones de reservas crediticias se registran en este rubro de conformidad con las disposiciones aplicables, así como por los movimientos comentados anteriormente. Adicionalmente, durante el 2020 no se ha constituido reserva por la garantía de Sismo que en el 2019 si hubo.

Comisiones y tarifas, netas (cobradas menos pagadas)

La disminución de 30 millones de pesos, se debió principalmente por menores comisiones cobradas principalmente por otorgamiento de crédito.

Resultado por intermediación

La variación positiva del resultado por intermediación de 1,222 millones de pesos se explica principalmente por el movimiento en la inflación implícita en las curvas nominal y real; así como por el aumento en el valor de la UDI.



**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

ESTADO DE RESULTADOS

Otros ingresos (Otros egresos)

El aumento de 111 millones de pesos, se debió en su mayoría por otras recuperaciones (liquidaciones de cartera DDF, PROSAVI, PUNTO FINAL Y FTR por +40 millones de pesos y +11 millones de pesos, debido a las modificaciones en el patrimonio del Fideicomiso de Su Casita por el cambio de administrador de SOLIDA a BIM), aumento en la reservas de cuentas incobrables por 45 millones de pesos, por la valuación de las Constancias de bursatilización de un Fideicomiso de Dación en pago por +20 millones de pesos, entre otros.

Gasto de Administración y promoción

La disminución de 35 millones de pesos, se debió principalmente por mayores gastos en honorarios fiduciarios que FOVI le paga a SHF con su IVA correspondiente, así como una disminución en los procesos legales de los Fideicomisos de Dación, entre otros.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

| | 2020 | | | 2019 | |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| | Sep | Jun | Mar | Dic | Sep |
| INDICE DE MOROSIDAD | 68.04% | 67.47% | 65.93% | 65.93% | 64.93% |
| INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA | 126.40% | 126.16% | 128.52% | 128.31% | 130.46% |
| EFICIENCIA OPERATIVA | 1.74% | 1.50% | 1.62% | 1.61% | 1.95% |
| ROE | 9.64% | 2.50% | -1.46% | -4.28% | -9.25% |
| ROA | 8.34% | 2.16% | -1.28% | -3.80% | -8.34% |
| LIQUIDEZ | * | * | * | * | * |
| MIN | 8.58% | 11.29% | 11.23% | 9.09% | 7.88% |

**FOVI no cuenta desde el tercer trimestre del 2016 con pasivos líquidos, por lo que su liquidez prácticamente asciende al 100%*

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez, así como una breve descripción de cualquier otra fuente de recursos importante aún no utilizada.

Las fuentes de liquidez que tiene el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda (FOVI) son internas y corresponden a las disponibilidades, inversiones en valores y operaciones en reporto.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

2. La política de reinversión de utilidades que los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento pretendan seguir en el futuro.

En términos de lo dispuesto por el inciso c) de la cláusula NOVENA del Contrato Constitutivo del Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda (FOVI), en el que se establece que el Comité Técnico del FOVI aprueba, en su caso, el programa anual de actividades, financiamientos, gastos e inversión del Fideicomiso que el fiduciario presente.

Conforme lo anterior, acorde con los diversos análisis presentados, al Comité Técnico del Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda y en términos de las disposiciones normativas aplicables éste ha establecido la política de reinversión del FOVI.

3. Políticas que rigen la Tesorería de los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento.

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF como Fiduciario del FOVI, invierte y administra los fondos excedentes del Fondo de acuerdo a los "Lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1º de marzo de 2006, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Por su parte, el área de riesgos en SHF como Fiduciario del FOVI realiza la gestión integral del riesgo de mercado, de crédito de instrumentos financieros y de liquidez, estableciendo límites y alertas a cada portafolio de inversión para el mitigar los riesgos, proporcionando herramientas a las áreas para coadyuvar a la toma de decisiones con un enfoque basado en riesgos y promueve estrategias que permitan preservar el capital y procurar la sostenibilidad financiera y operativa de FOVI, apegándose a la normatividad aplicable y conforme a lo autorizado por las instancias de decisión correspondiente.

4. Las inversiones relevantes en el patrimonio contable que se tenían comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de Financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

FOVI no tiene comprometidas ni contempladas inversiones relevantes en el capital al 30 de septiembre de 2020, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo.

c) Descripción del Sistema del Control Interno.

El Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda (FOVI) no cuenta con estructura propia por lo que se apoya en la estructura orgánica de SHF para operar, por consiguiente, el Sistema de Control Interno de SHF es el mismo de FOVI y ampara todas sus operaciones. En adición las “Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento” en su artículo 176 establece que para el cumplimiento de lo dispuesto en las mismas tratándose de FOVI, las funciones de los órganos colegiados podrán ser delegadas en los órganos colegiados que realicen las funciones correlativas en la institución fiduciaria, previo acuerdo de su Comité Técnico, asimismo los códigos, mecanismos de control, objetivos, lineamientos y manuales que se requieran documentar en términos de lo previsto en las disposiciones, podrán ser los de la institución fiduciaria. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2019 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria 49 del 23 de octubre de 2019 y para conocimiento del Comité Técnico de FOVI en la sesión ordinaria 358 del 19 de diciembre de 2019. Adicionalmente, los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2020 de SHF, aplicables al FOVI, fueron aprobados por el Comité Técnico en la sesión ordinaria 359 celebrada el 25 de marzo de 2020.

Asimismo, se cuenta con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos bancarios que se llevan a cabo, incorporando la especificación de las áreas participantes, las actividades a realizar, niveles de servicio, así como la identificación de los riesgos operativos y el establecimiento de los controles operativos que persiguen mitigarlos. Aunado a ello, se cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF aplicable para el FOVI, cuya ratificación tomó conocimiento el Comité Técnico de FOVI en la sesión ordinaria 360 del 29 de septiembre de 2020. Se cuenta con el Plan de Continuidad de Negocio de SHF (PCN-SHF), aplicable al FOVI, que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes. El Comité Técnico de FOVI aprobó la aplicación de la última actualización del PCN-SHF en el FOVI, en la sesión ordinaria 360 del 29 de septiembre de 2020.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, el informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, los estados financieros trimestrales y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública y los informes semestrales de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación, el Órgano Interno de Control y de las auditorías interna y externa.

El Comité de Auditoría presenta anualmente al Comité Técnico un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de FOVI y un informe de la evaluación de las actividades del auditor externo designado por la SFP.





FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
(Cifras en millones de pesos)

II. La integración del Comité Técnico, incluyendo el perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que lo integran.

De conformidad con lo establecido en la Cláusula Séptima del Contrato Constitutivo del Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda (FOVI) vigente al 30 de septiembre de 2020, la integración y funcionamiento de su Comité Técnico, es la siguiente:

“SÉPTIMA. - INTEGRACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO. - En términos de los artículos 47 de la LEY ORGÁNICA; 40 de la LEY DE ENTIDADES; 80 de la LEY DE INSTITUCIONES, y 20, fracción 11, 16 y 17 del REGLAMENTO DE LA LEY DE ENTIDADES, la FIDEICOMITENTE constituye en este acto un comité técnico que será el órgano de gobierno del FIDEICOMISO, el cual estará integrado de la siguiente forma:

- a) Tres representantes de la SHCP, de los cuales uno fungirá como Presidente;*
- b) Dos representantes del Banco de México;*
- c) Un representante designado por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, y*
- d) Un representante de la Comisión Nacional de Vivienda.*

Los miembros del Comité Técnico contarán con voz y voto y deberán tener un nivel jerárquico no inferior al de Director General o su equivalente. Los propietarios designarán a sus suplentes, quienes no deberán tener un nivel jerárquico inferior al de Director de Área o su equivalente.

El Comité Técnico designará a un Secretario de Actas, el cual no será miembro de éste, quien concurrirá a las sesiones del mismo con voz, pero sin voto, y estará encargado de hacer llegar al FIDUCIARIO las instrucciones que emita dicho cuerpo colegiado. En todo caso, el Comité Técnico podrá designar a un Prosecretario que será suplente del Secretario de Actas, quien en sus ausencias contará con las atribuciones que se confieren al Secretario.

Los cargos que desempeñen los miembros del Comité Técnico, el de Secretario, y en su caso el de Prosecretario y los invitados que asistan a las sesiones, son de carácter honorífico, por lo que no dan derecho a retribución alguna.

El FIDUCIARIO, así como el Director General del FIDEICOMISO, asistirán permanentemente a las sesiones del Comité Técnico, y tendrán voz, pero no voto. El FIDUCIARIO, y el Director General del FIDEICOMISO podrán designar a sus suplentes.

La Secretaría de la Función Pública, en adelante la "SFP", designará a un Comisario Público propietario y a su respectivo suplente, quienes asistirán con voz, pero sin voto a las sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité Técnico, y ejercerán sus funciones de acuerdo con las disposiciones legales aplicables; asimismo, podrán asistir a las sesiones de los comités y subcomités especializados que en su caso se constituyan. Para efectos de lo anterior, el Secretario de Actas del Comité Técnico les hará llegar la invitación correspondiente.





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

II. La integración del Comité Técnico, incluyendo el perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que lo integran, *continúa*

Se podrá invitar a participar en las sesiones del Comité Técnico con voz, pero sin voto a representantes de otras dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, así como a cualquier persona física o moral, que cuenten con reconocido prestigio y amplios conocimientos en las materias relacionadas con los fines del Fideicomiso.

Las designaciones de los representantes del sector privado o social deberán recaer en personas de nacionalidad mexicana que cuenten con experiencia comprobable en materia financiera y de vivienda, así como con la capacidad y prestigio profesional que les permita desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés, sin que estén supeditadas a intereses personales, patrimoniales o económicos."

La integración del Comité Técnico de FOVI al 30 de septiembre del 2020, se presenta a continuación:

| MIEMBROS | NOMBRE/CARGO | NOMBRAMIENTO |
|---|---|--------------------|
| Secretaría de Hacienda y Crédito Público | Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez Secretario de Hacienda y Crédito Público | Propietario |
| | Mtra. Sara Sandín Orea Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo | Suplente |
| | Mtro. Gabriel Yorío González Subsecretario de Hacienda y Crédito Público | Propietario |
| | C.P. Alfredo Montes Díaz Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero de Fomento B de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público | Suplente |
| | Lic. Armando Argandoña Armas Director General de Programación y Presupuesto "B" | Propietario |
| | Lic. Norberto Neri Reyes Cruz Director General Adjunto de Programación y Presupuesto de Desarrollo Agropecuario, Recursos Naturales, Hacienda y Turismo | Suplente |





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

II. La integración del Comité Técnico, incluyendo el perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que lo integran, *continúa*

La integración del Comité Técnico de FOVI al 30 de septiembre de 2020, se presenta a continuación:

| MIEMBROS | NOMBRE/CARGO | NOMBRAMIENTO |
|--|---|--------------------------------------|
| Banco de México | Dr. José Luis Negrín Muñoz Director General de Asuntos del Sistema Financiero | Propietario |
| | Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca Gerente de Banca de Desarrollo | Suplente |
| | Lic. Héctor Desentis Montalbán Dirección de Intermediarios Financieros de Fomento | Propietario |
| | Lic. Alfredo Feliciano Crespo Pineda Subgerente de Seguimiento de las Instituciones Financieras de Fomento | Suplente |
| Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores | Lic. Carlos Martínez Velázquez Director General | Propietario |
| | Mtro. Manuel Alberto Victoria Gonzalez Coordinador General de Inversiones | Suplente |
| Comisión Nacional de Vivienda | Dra. Edna Elena Vega Rangel Directora General | Propietario |
| | Lic. David May Flores Subdirector General de Asuntos Jurídicos, Legislativos y Secretariado Técnico | Suplente |
| PARTICIPANTES CON DERECHO A VOZ | | |
| Sociedad Hipotecaria Federal | Mtro. Jorge Alberto Mendoza Sánchez Representante de SHF como fiduciaria en el FOVI | |
| Secretaría de la Función Pública | Lic. René Trigo Rizo Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública | Comisario Público Propietario |
| Secretaría de la Función Pública | Mtro. Oscar David Rojas Silva Delegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública | Comisario Público Suplente |
| Sociedad Hipotecaria Federal | Mtro. Carlos Fidel de Régules Palacios | Secretario de Actas |
| | Lic. Rodrigo Sánchez López | Prosecretario de Actas |





**FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

II. La integración del Comité Técnico, incluyendo el perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que lo integran, *continúa*

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Comité Técnico

Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez. Es licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, además es maestro en Economía en el Colegio México y es candidato a Doctor en Economía por la New York University. Fue Subdirector de Estudios Macroeconómicos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Subdirector de Estudios Económicos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Mtra. Sara Sandin Orea. Es Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, tiene una Maestría en “Commercial and Corporate Law” por la London School of Economics and Political Science de la Universidad de Londres, también tiene una Maestría en “Corporate, Securities and Commercial Law” por la Universidad de Houston y una Maestría en Administración de Empresas con Especialidad en Finanzas por el ITAM, así como diversos cursos y diplomados en temas financieros. Cuenta con 26 años de trayectoria profesional en el sector público, habiendo desempeñado diversos cargos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en Petróleos Mexicanos. Cabe destacar que fue Directora General Adjunta Jurídica del Sistema Financiero de Fomento de 2003 a 2007 y después de una larga trayectoria de 12 años en donde ocupó diversos cargos dentro del grupo de empresas que comprende Petróleos Mexicanos, recientemente se venía desempeñando como Asesora en la Subdirección de Planeación Estratégica y Análisis Regulatorio en PEMEX de 2015 a 2019. Dentro de sus principales funciones, ha representado a la Secretaría de Hacienda en diversos órganos colegiados de los bancos de desarrollo, fondos y fideicomisos de fomento, la Comisión Nacional Bancaria y Banco de México. Ha actuado como responsable del seguimiento y supervisión de la estructura y funcionamiento de distintas empresas subsidiarias y filiales en el extranjero dentro de PEMEX. Dentro del sector energético ha adquirido una amplia experiencia en la implementación de diversos instrumentos financieros para captación recursos regulados por leyes internacionales que entre 1994 y 2000 captaron recursos para PEMEX por un monto de \$51,161.3 millones de dólares americanos en deuda tradicional y \$14,236.8 millones de dólares americanos en deuda extra presupuestal. El 2 de agosto de 2019 se integró a la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde desempeña el cargo de Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

Mtro. Gabriel Yorio González. Licenciado en economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey; cuenta con una maestría en economía por El Colegio de México y otra en Gestión de Políticas Públicas por la Universidad de Georgetown en la Escuela McCourt de Políticas Públicas. en la Secretaría de Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México, Gabriel Yorio fue director de Deuda Pública (2004 a 2007) donde promovió el financiamiento de los sectores de la Ciudad de México. En la misma institución, se desempeñó como director de Fondos, Operaciones y Custodia de Valores (2002 a 2004) y subdirector de Operaciones Financieras (2001 a 2002).





FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Comité Técnico, continúa

C.P. Alfredo Montes Díaz. estudió la licenciatura de Contaduría Pública en el Instituto Politécnico Nacional. De 2000 a 2017 se desempeñó como Director de Banca de Servicios Financieros, Vivienda, Obras Públicas y Turismo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. De 2017 a la fecha, se ha desempeñado como Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero de Fomento "B" de la misma Secretaría.

Lic. Armando Argandoña Armas. Es Licenciado en Contaduría Pública y Maestro en Finanzas, por la Universidad Nacional Autónoma de México. Cuenta con 25 años de experiencia en el servicio público; laboró en el área financiera del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito y en la regulación del sector energético en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Lic. Norberto Neri Reyes Cruz. Es Licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México. Ha sido Subdirector de Recursos Materiales en la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del gobierno de la Ciudad de México, así como Subdirector de Análisis Sectorial y Jefe de Unidad Departamental de Presupuesto en la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Dr. José Luis Negrín Muñoz. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y maestro y doctor por la Rice University de Houston, Texas, en los Estados Unidos. Entre 2013 y 2018 se desempeñó como Director de Evaluación de Servicios Financieros en el Banco de México, y antes como Gerente de Evaluación de Servicios Financieros entre 2010 y 2013 en el mismo banco central. Ha sido investigador en el Instituto de Investigación Económica y Social Lucas Alamán A.C., y en la actualidad se desempeña como Director General de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca. Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero, investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

Lic. Héctor Desentis Montalbán. Es licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, Azcapotzalco. Cuenta con estudios en Teoría Económica en el Centro de Estudios Monetarios y Financieros de Madrid, España. Su carrera laboral la ha desarrollado dentro del Banco de México desde 1991 y se ha desempeñado como Jefe de Oficina en la Sugerencia de Metodologías de Valuación de Operaciones Financieras, Investigador Financiero en Jefe en la Gerencia de Análisis de Riesgos, Investigador Financiero en Jefe en la Subgerencia de Programas, Subgerente de Banca de Desarrollo, Gerente de Banca de Desarrollo y Gerente de Fideicomisos de Fomento.

Lic. Alfredo Feliciano Crespo Pineda. Es Licenciado en Finanzas por la Universidad Tecnológica de México y Maestro en Administración por la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile. Ha prestado sus servicios en el Banco de México desde 1994 donde ha desempeñado diversos cargos relacionados con el análisis y supervisión de instituciones financieras privadas y del sector público.





FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Comité Técnico, continúa

Lic. Carlos Martínez Velázquez. Es licenciado en Ciencias Políticas egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Se desempeñó como asesor del Consejo de Administración de la Comisión Federal de Electricidad, como Jefe de Departamento de Análisis de la Demanda y ocupó la Subdirección de Planeación y Desarrollo Institucional, ambas dentro de la oficina de la presidencia. Asesoró al Oficial Mayor de la Secretaría de Economía y laboro para la Procuraduría Federal del Consumidor como secretario particular del procurador y como Jefe de la Oficina del Procurador.

Mtro. Manuel Alberto Victoria González. Es Licenciado en Economía y pasante de la Licenciatura en Ciencia Política por el Instituto Tecnológico Autónomo de México y Maestro en Política Pública por la Universidad de Harvard. Se ha desempeñado como Analista de Finanzas Públicas en el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos; Asesor en la Secretaría de Desarrollo Social, Petróleos Mexicanos y en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde también ocupó los cargos de Director General de Política de Ingresos No Tributarios y Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público.

Dra. Edna Elena Vega Rangel. Es licenciada en Sociología, con especialidad en Sociología Urbana por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), plantel Azcapotzalco; Maestra en Planeación Metropolitana y Doctora en Sociología, con especialidad en Sociedad y Territorio por la misma casa de estudios; además de perito en Desarrollo Urbano. Trabajó con organizaciones no gubernamentales y como consultora independiente. Fue directora de Desarrollo Urbano en la Delegación Iztapalapa, asesora en la Procuraduría Social del Distrito Federal y Directora General del Instituto de Vivienda del Distrito Federal.

Lic. David May Flores. Es Licenciado en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, ENEP Acatlán; con once años de ejercicio profesional dentro de la Administración Pública. Cuenta con experiencia profesional de treinta años en el sector privado en Asesoría y Consultoría Jurídica en asuntos de carácter Penal, Administrativo y de Amparo. Se ha desempeñado como Subdirector de Amparos y Director Jurídico en la hoy Alcaldía Cuauhtémoc; Subdirector Jurídico en la Alcaldía Tlalpan y Director Jurídico en el Instituto de Vivienda de la Ciudad de México.

Lic. René Trigo Rizo. Es licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho, en la que se desempeña como docente en la materia de Seminario de Tesis desde 1984. Su desempeño laboral se ha orientado en materias relacionadas con el sistema financiero, tanto en el ámbito consultivo como en el contencioso. Fungió como Director Jurídico de Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; fue también Director de Procedimientos y Asuntos Contenciosos en el Servicio de Administración de Bienes Asegurados. Es Miembro del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México.

Mtro. Oscar David Rojas Silva. Es candidato a Doctor en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, Maestro en Economía por la misma institución y Licenciado en Economía por la Universidad de Guadalajara. Anteriormente, fungió como asesor legislativo en la LXIV legislatura en el Senado de la República, especialmente en la Comisión de Desarrollo y Bienestar Social y la Comisión de Zonas Metropolitanas y Movilidad. En el sector privado se desempeñó como coordinador de programas para el





FONDO DE OPERACIÓN Y FINANCIAMIENTO BANCARIO A LA VIVIENDA
INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Comité Técnico, continúa

Mtro. Oscar David Rojas Silva, continúa ...desarrollo de la sociedad civil en Books, Information & Services adscrito a la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD). Colaboró también en proyectos de educación con la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS), así mismo, se desempeña como profesor universitario de economía política en la UNAM.

Mtro. Jorge Alberto Mendoza Sánchez. Cuenta con Maestría en Administración de Empresas por la Universidad de Harvard y es Licenciado en Finanzas, con una especialidad en Economía, por la Universidad de Texas. Fungió como director Corporativo de Finanzas en la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y se desempeñó como director general Adjunto en la Unidad de Crédito Público, y director general Adjunto de Asuntos Internacionales, en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). En el sector privado, trabajó en el equipo de fusiones y adquisiciones para América Latina de Barclays Capital, en Nueva York, Estados Unidos; y en el equipo de Banca de Inversión de Credit Suisse.

III. Compensaciones y prestaciones

FOVI no cuenta con estructura propia por lo que se apoya en la estructura orgánica de SHF para operar, por consiguiente, no tiene compensaciones y prestaciones pagadas.

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones

FOVI no cuenta con estructura propia por lo que se apoya en la estructura orgánica de SHF para operar, por consiguiente, no tiene compensaciones y prestaciones pagadas.

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, contenida en el presente informe trimestral, la cual a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

MTRO. JORGE ALBERTO MENDOZA SÁNCHEZ
DELEGADO FIDUCIARIO GENERAL

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

LIC. JUAN MANUEL GOVEA SORIA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS
SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
FIDUCIARIO DEL FOVI
Y DELEGADO FIDUCIARIO

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

LIC. EDITH ÁLVAREZ MERCADO
DIRECTORA DE CONTABILIDAD DE
SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
FIDUCIARIO DEL FOVI

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

LIC. SEBASTIÁN BEJARANO TORRES
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA DE
SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
FIDUCIARIO DEL FOVI

